



Bake for Life

Jaarverslag 2024



Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2024	blz. 6
Financieel verslag 2024	blz. 7
Projecten algemeen excl. BISS	blz. 19
Project BISS (Oeganda)	blz. 27
Project Bake for Life-College (Oeganda)	blz. 32
Business & Events	blz. 33
Nawoord	blz. 34
Contactgegevens	blz. 35



Opleiding tot elektricien, BfL-College.

Voorwoord

Omdat het afgelopen jaar bijzonder was door het jubileum en de overdracht van het figuurlijke stokje qua voorzitter hebben we gemeend dat het mooi is om van beide een voorwoord te plaatsen.

Beste lezer,

2024 markeert het 25-jarig bestaan van onze stichting, en het is het jaar waarin ik afscheid neem als voorzitter. Wat begon als een idee, is in deze jaren uitgegroeid tot iets waar ik trots op ben: een stichting die het verschil maakt voor velen. Natuurlijk zijn er onderweg fouten gemaakt, maar het aantal successen is veel groter.

Een herinnering die voor mij alles samenvat, is die van Steve. Een jonge man met polio die zich op een driewieler voortbewoog. Toen hij naar onze bakkerij in Nkokonjeru kwam, liet hij zijn fiets buiten staan en kroop op handen en voeten naar binnen. Het was een confronterend moment voor mij. Mijn eerste gedachte was: 'Wat is dat?'. Maar ik besepte al snel dat ik mezelf had moeten afvragen: 'Wie is dat?'. Steve is een mens met een verhaal, kracht en vastberadenheid. En dat zag ik terwijl hij aan tafel zat te werken in de bakkerij. Het is een herinnering aan het werk dat we doen en de eigenwaarde die de mensen hierdoor verkrijgen.

Dankbaar ben ik, op al het goede werk dat is geleverd en aan eenieder die daar aan heeft bijgedragen. Ik wens Bake for Life een goede toekomst!

Hartelijke groet,
Marleen Pater

Beste lezer,

Voor jou ligt het jaarverslag over 2024, in alle opzichten een bijzonder jaar voor onze stichting. Het afgelopen jaar mochten wij ons 25-jarig jubileum vieren en we kijken terug op geweldige jaren waarin we samen met onze partners in Oeganda en Kenia "aan het bakken" zijn geslagen. Veel mensen hebben door het Bake for Life-programma een levensveranderende transitie doorgaan en zijn in staat gesteld om een inkomen te verwerven voor hun gezin. Afgelopen jaar stond ook in het teken van afscheid van bestuursleden die afgelopen jaren veel werk hebben geleverd aan de stichting. Marleen, Henk en Renee: hartelijk dank voor jullie onvermoeibare inzet de afgelopen periode.

Het is natuurlijk gebruikelijk om in een jaarverslag terug te kijken naar wat achter ons ligt, maar als bestuur staan we midden in de realiteit van het lopende jaar en zien we dat de bakkerijen volop draaien. Bake for Life College ontvangt veel studenten waarbij we vragen van de overheid ontvangen of we wat kunnen betekenen voor vluchtelingen vanuit Zuid-Soedan en Congo. Daarnaast is de tweede training van dit jaar van het BISS-programma is ook al weer gestart. Kortom, we gaan er weer een mooi jaar van bakken waarbij we ook weer rekenen op jouw onmisbare support.

Hartelijke groet,
Carl van Dam
Voorzitter St. Bake for Life

Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2024 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Carl van Dam	Zelfstandig ondernemer	2027
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2024
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2024
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2028
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2027

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van maximaal 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht; dit is een organisatie opgericht en eigendom van de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF). Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. BfL NL heeft 2 bestuursleden in het BfL Ltd. bestuur. De voorzitter is Pious Olaki en vanuit de LSOSF heeft de nieuwe General Superior Mother Rita Christina plaatsgenomen in het bestuur. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 27) is er op dit moment een aparte Ltd.

De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren zich als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7). Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap.

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: [@bakeforlife](https://twitter.com/bakeforlife).

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2024 3 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de Business & Events treft u aan op pagina 33 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 19 van dit jaarverslag.

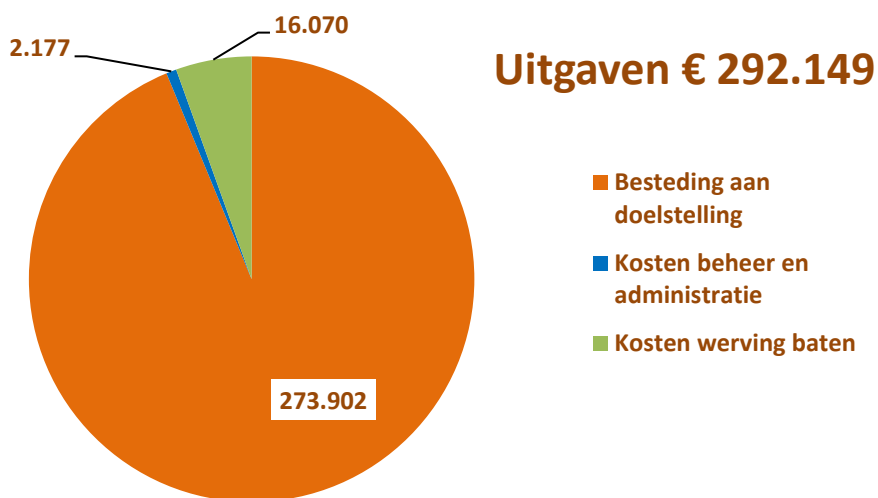
Jaarrekening 2024

Baten

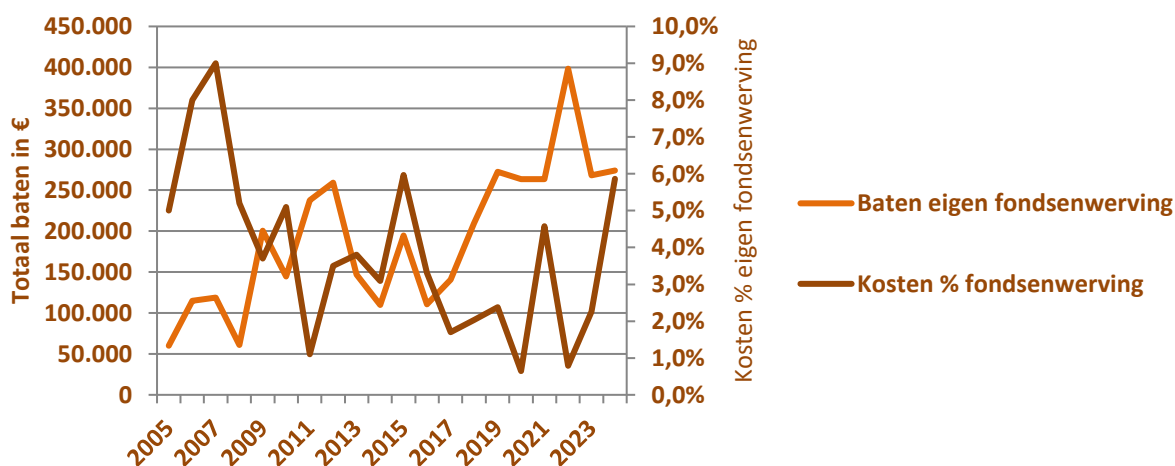
Uit de jaarrekening van 2024 blijkt dat de stichting minder geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting meer geld besteed dan begroot aan de projecten in verband met de gestegen kosten. Per saldo is het tekort in 2024 ten laste van de overige reserves gebracht.

Lasten

De stichting streeft naar zo min mogelijk lasten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2023



Financieel verslag 2024

RAPPORT 2024

1.	Balans per 31 december 2024	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2024	9
3.	Toelichting cijfers 2024 t.o.v. begroting 2024	11
4.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
4.1	Algemeen	12
4.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	12
4.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	12
4.4	Gebeurtenissen na balansdatum	12
5.	Toelichting op de balans	13
6.	Begroting 2025	14
7.	Overige gegevens	17
	Verslag kascontrole	18



Financieel verslag 2024 (vervolg)

1. Balans per 31-12-2024 (na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2024	31-12-2023
	x €	x €
ACTIVA		
Vaste activa	0	0
Vlottende activa		
- Vorderingen	7.114	7.017
- Liquide middelen	83.883	174.084
	90.997	181.101
Totaal activa	90.997	181.101
	31-12-2024	31-12-2023
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
- Bestemmingsreserve	0	0
- Overige reserves	90.997	181.067
	90.997	181.067
- Bestemmingsfonds	0	0
	90.997	181.067
Vreemd vermogen		
- Langlopende schulden	0	0
- Kortlopende schulden	0	34
Totaal	90.997	181.101

Financieel verslag 2024 (vervolg)

2. Staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten:	x €	x €	x €
- Collecten	0	0	0
- Nalatenschappen	0	0	0
- Contributies	0	0	0
- Donaties en giften	48.961	50.000	46.544
- Eigen loterijen en prijsvragen	0	0	0
- Overige baten van particulieren	0	0	0
- Baten van particulieren	48.961	50.000	46.544
- Baten van bedrijven	134.116	140.500	208.236
- Baten van loterijorganisaties	0	0	0
- Baten van subsidies van overheden	0	0	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	19.002	0	10.166
Som van de geworven baten	202.079	190.500	264.946
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten			
- Netto omzet	0	0	3
- Kostprijs van de omzet	0	0	0
	0	0	3.366
- Overige baten	0	0	0
Som van de baten	202.079	190.500	268.312
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen		-	-
- Project BISS	127.088	145.000	153.080
- Project LSOSF	146.814	110.000	177.699
	273.902	255.000	330.779
Wervingskosten	16.070	2.500	6.048
Kosten beheer en administratie	2.177	2.500	2.562
Som van de lasten	292.149	260.000	339.389
Saldo voor financiële baten en lasten	-90.070	-69.500	-71.077
Saldo financiële baten en lasten	-0	-500	-743
Saldo van baten en lasten	-90.070	-70.000	-71.820

Saldo van baten en lasten (vervolg)	-90.070	-70.000	-71.820
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserves	-90.070	-70.000	-71.820
Bestemmingsreserve	0	0	0
Bestemmingsfonds	0	0	0
	-90.070	-70.000	-71.820

Bezoldigen en vrijwilligers

In 2024 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2024 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van de stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld in 2024 beschikbaar gesteld voor extra begeleiding.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten. Eventuele gemaakte kosten mogen gedeclareerd worden.

Het aantal vrijwilligers dat zich frequent inzet voor BfL is naar schatting 30 personen.



Financieel verslag 2024 (vervolg)

3. TOELICHTING CIJFERS 2024 T.O.V. BEGROTING 2024

Lasten

Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het LSOSF-project. Er is een bedrag van € 146.000 besteed aan de LSOF-projecten. Aan de overige projecten is via BISS een bedrag van ruim € 127.000 besteed. Hoe deze projecten functioneren, wordt verder in het jaarverslag toegelicht. De uitgaven aan de projecten van BISS en LSOSF zijn hoger dan begroot in verband met de gestegen kosten van de grondstoffen.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn de kosten voor de grondstoffen in Oeganda ook sterk gestegen. Dit heeft geresulteerd in een extra bijdrage van BfL aan de projecten.

Baten

De begroting 2024 was een ambitieuze begroting.

De golfmarathon was een succes met een opbrengst van € 28.000.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft ruim € 8.500 opgebracht.

De actie kerstpakketten bracht € 2.815 op.

De deelnemers van de autorally en diverse acties van bedrijven hebben samen het bedrag van bijna € 87.000 bij elkaar gebracht.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.



Financieel verslag 2024 (vervolg)

4. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

4.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen en overlopende activa** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Lasten worden ten laste van het Saldo baten en lasten gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.



Financieel verslag 2024 (vervolg)

5. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2024	2023
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten verpakking t.b.v. actie bananenbrood	7.014	7.017
	7.014	7.017
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	47	46
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	83.836	122.475
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	0	51.563
	83.883	174.084
De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.		
TOTAAL ACTIVA	90.997	181.101
PASSIVA	2024	2023
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	181.067	252.887
Bestemming resultaat lopend boekjaar	90.070	71.8220
Totaal reserves einde boekjaar	90.997	181.067
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Bankkosten	0	34
	0	34
TOTAAL PASSIVA	90.997	181.101

Financieel verslag 2024 (vervolg)

6. BEGROTING 2025

	Budget 2025
Baten:	x €
- Collecten	0
- Nalatenschappen	0
- Contributies	0
- Donaties en giften	41.750
- Eigen loterijen en prijsvragen	0
- Overige baten van particulieren	0
- Baten van particulieren	41.750
- Baten van bedrijven	171.250
- Baten van loterijorganisaties	0
- Baten van subsidies van overheden	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	0
Som van de geworven baten	213.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten	
- Netto omzet	0
- Kostprijs van de omzet	0
- Overige baten	0
Som van de baten	213.000
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen	
- Project LSOSF (zie specificatie pagina 15)	90.000
- Project BISS (zie specificatie pagina 16)	110.000
	200.000
Wervingskosten	3.000
Kosten beheer en administratie	2.500
Som van de lasten	205.500
Saldo voor financiële baten en lasten	7.500
Saldo financiële baten en lasten	-500
Saldo van baten en lasten	7.000

Financieel verslag 2024 (vervolg)

6. BEGROTING 2025 (vervolg)

	Begroting 2025	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
SALARIES		
Coordinator	7.895	
Accountant	2.526	
Finance officer	4.737	
Marketing manager	3.897	
Human resources/assistant coordinator	3.410	
SUB-TOTAL	22.465	
PWDs/bakeries salary support	31.263	
SUB-TOTAL	31.263	
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	7.263	
Stationery, printer cartridge, postage, etc.	1.024	
Office rent 2024	1.263	
Visits Dutch manager allowance	2.368	
Motor vehicle repair and maintenance	3.116	
External audit of the company	4.434	
SUB-TOTAL	19.468	
EDUCATION		
BfL-College salaries	6.316	
Construction of 2 classroom blocks	28.421	
Fees 8 PWDs @ 960,000 per term for 3 terms	6.063	
SUB-TOTAL	40.800	
STRATEGIC DIRECTION		
Continued staff training and development	14.948	
Opening of depots Budaka, Soroti and Tororo	4.421	
Procurement of 5 motorcycles	6.372	
Procurement of electric oven in Budaka	5.263	
SUB-TOTAL	27.024	
		145.000
TOTAAL PROJECT LSOSF		145.000

Financieel verslag 2024 (vervolg)

6. BEGROTING 2025 (vervolg)

	Begroting 2025	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
Uganda operations	72.259	
Costs training phase 1 en 2	12.150	
Equipment and ingredients	21.900	
Operational expenses	45.403	
Other costs	21.699	
SUB-TOTAL		173.411
Af: Opbrengst lokale opbrengst		63.411
TOTAAL PROJECT BISS		110.000

Een deel van de kosten wordt terugverdiend middels geld wat participanten terugbetalen aan BISS. Tevens worden de door de participanten geproduceerde goederen verkocht. De opbrengst hiervan wordt gebruikt voor de dekking van de gemaakte kosten. De lokale opbrengst bedraagt € 63.411. Het restant € 110.000 wordt door BfL gefinancierd. De administratie van de lokale opbrengsten wordt in Oeganda verzorgd en gecontroleerd. Periodiek ontvangt BfL een verantwoording van de financiële situatie.



Financieel verslag 2024 (vervolg)

6. TOELICHTING BEGROTING 2025

Baten

Voor het jaar 2025 hopen wij een bedrag van € 213.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2025 wordt onder andere de Red Dirt Bakery Tour en de autorally weer georganiseerd.

Lasten

Er is een bedrag van € 90.000 gereserveerd voor de activiteiten van de LSOSF. In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 110.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren.

7. OVERIGE GEGEVENS

7.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het negatieve resultaat over 2024 ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

7.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internetspaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2024 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

7.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie

De samenstellingsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Ondertekening jaarrekening 2024

C. van Dam
H. Verberne-de Vries
K. Wiltink
D. van der Breggen

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG

Stoutenburg, 1 mei 2025

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2024

Geacht bestuur,

Op verzoek van het bestuur van de Stichting Bake for Life hebben ondergetekenden op 1 mei 2025 jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2024 van de Stichting Bake for Life, kantoorhouden te Stoutenburg, gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier

Voor de controle zijn de balans (met een balanstotaal van € 90.997), een overzicht van de baten en lasten (nadelig saldo € 90.070), alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting Bake for Life gedurende het boekjaar 2024.

Conclusie

De getoonde administratie geeft een sluitende en correcte verantwoording van het beheer van de gelden van de Stichting Bake for Life in Nederland.

Ondergetekenden stellen aan de bestuursvergadering voor het financieel jaarverslag goed te keuren en het bestuur te déchargeren over het gevoerde financiële beleid.

Met vriendelijke groet,

J. van de Pol

Projecten algemeen excl. BISS

Geschreven door onze projectleider: Dick van der Breggen.

BfL-College is met een enorme groei bezig.

Door de uitbreiding van de verschillende disciplines, zoals het kappersvak en elektrotechniek, komt BfL ook dicht bij de doelstelling om de beste opleiding van Oeganda te zijn, gespecialiseerd in bakkerijtechniek.

Ook krijgen we veel extra aanvragen om grote groepen studenten op te leiden voor andere organisaties. Er wordt ook gewerkt om vluchtelingen op te leiden met 'Skills for Life' (zie foto onder).



De uitbreiding van de lokalen (zie foto onder) is eind 2024 zo goed als afgerond mede door grote sponsors zoals AHAM Vastgoed en de supermarktondernemers van de Red Dirt Bakery Tour in november 2024.



We hebben meerdere groepen van 10 kwetsbaren (veelal alleenstaande moeders) opgeleid in een 3-maandelijke bakkerijtraining. Uit deze groepen zijn degene die de beste performance lieten zien geselecteerd en na een korte BISS-training hebben zij een lening gekregen om een doorstart te kunnen maken, waardoor we de slagingskans enorm verhoogd hebben. De meest succesvolle bakkers uit deze opleiding zijn nu in staat om per maand € 100 netto te verdienen!

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)

De bakkerijen hebben veel aan marketing en productverbetering gewerkt en het aantal klachten is fors verminderd.

Verder heeft onze Manager Productie veel tijd in diverse bakkerijen geïnvesteerd om de recepturen en processen te borgen.

Ook de vele trainingen werpen hun vruchten af en ondertussen zijn in 3 bakkerijen de cijfers veelbelovend; Tororo, Nkokonjeru en Bungoma zijn grotendeels in staat om zelfstandig te opereren.

De support die wij geven aan de Persons With Disability (PWD's) is nog altijd meer dan de 50% zoals besproken, maar dit is in overleg met de projectleider binnen de begroting opgelost.

De totale begroting van € 145.450 is overschreden met € 2.377 alle opleidingen en het bouwen van de klaslokalen is in overeenstemming met ons budget geweest.

Van de 2 aangeschafte brommers functioneert er 1 goed en 1 matig. Begin 2025 willen we de resterende 3 brommers aanschaffen.

De 'continued staff training & development' is voor een klein deel gebruikt om het probleem in Soroti te financieren.



Bakkers aan het werk in Nkokonjeru.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)

Description	UGX shilling	UGX shilling	Euro
BfL college salaries	2.000.000	24.000.000	6.316
Classrooms		108.000.000	28.421
Fees 8 PWD @ 960,000 per term for 2 terms		15.360.000	4.042
Fees 10 PWD/single mothers @ 960,000 per term for 1 term		9.600.000	2.526
SUB-TOTALs		156.960.000	41.305
			-
STRATEGIC DIRECTION			-
Continued staff training & development		56.800.600	14.948
Opening of depots/shops in Budaka, Soroti and Tororo/Malaba towns		16.800.000	4.421
Procurement of 5 motorcycles	4.800.000	24.000.000	6.316
Procurement of electric oven in Budaka		20.000.000	5.263
SUB-TOTAL		117.600.600	30.948

Project	No of employees	No of PWDs
Nkokonjeru	27	10
Tororo	22	8
Soroti	24	8
Budaka	10	5
Bungoma	24	10
Total	107	41



Naaicursus BfL-College.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Nkokonjeru (Oeganda)

In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

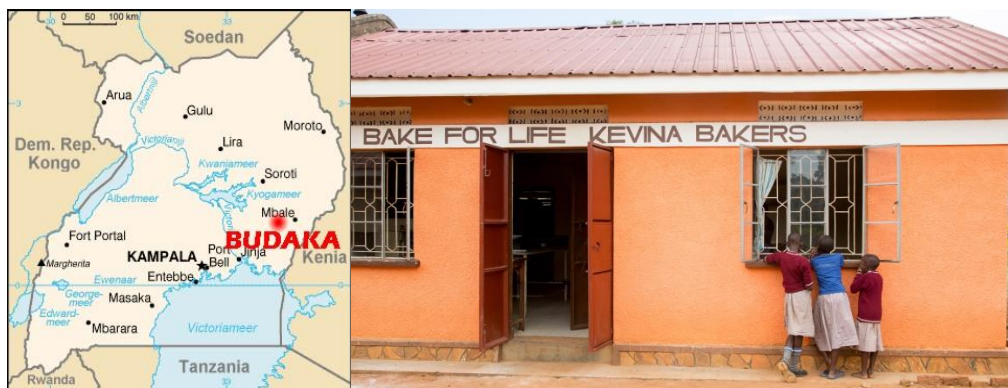
Op de grond van de LSOSF in Nkokonjeru staat een weeshuis voor mensen met een handicap. Er wonen ook bejaarden, die geen ondersteuning van hun familie krijgen. Ook een aantal oudere zusters vindt hier een plaats waar ze eventueel wat hand-en-spandiensten doen, maar eigenlijk niet meer werken.

Jaar 2024

De bakkerij draait mooie omzetten en is netjes en verzorgd. Er werken meerdere gehandicapten, ook in de nacht wanneer het meeste inpakwerk wordt gedaan. Ook de 'pastry' afdeling gaat erg goed en dat is een fijne toevoeging, omdat daar met diverse beperkingen wat makkelijker rekening gehouden kan worden.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Budaka (Oeganda)

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Jaar 2024

Ons zorgenkindje...

Ook in Budaka is 1 van de brommers werkzaam en deze doet het erg goed.

Omdat dit vrijwel de enige is waarmee de verkoop wordt gedaan, hebben wij eind 2024 een depot/shop in het dorp geopend.

De nieuwe oven (zie foto onder) is geplaatst en tevens een nieuwe mixer. Dit maakt dat we een veel stabiel eindproduct hebben...als er stroom is natuurlijk...



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Tororo (Oeganda)

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.

Jaar 2024

We hebben na de interim periode van zuster Theresia nu een nieuwe manager, genaamd zuster Euphemia.

Samen met het team is er veel bereikt en de verkoop is stevig aangepakt.

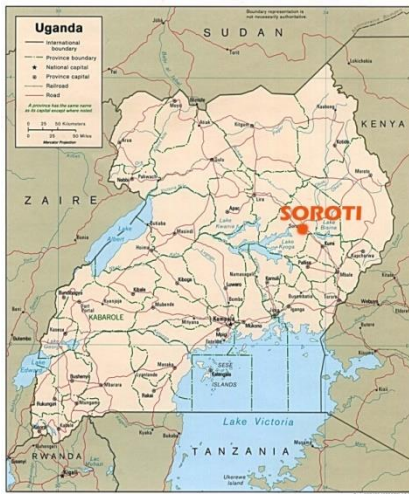
Door de kwaliteitsverbetering van de productiemanager is er een aantal klanten weer terug.

Ook de tweede brommer is hier actief alleen wel wat minder succesvol.

Vanuit hygiëne-oogpunt zijn het kantoor en de bakkerij opgeknapt en betegeld.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Soroti (Oeganda)

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps en een waterhoofd.

Jaar 2024

In dit jaar hebben we het management van de bakkerij in Soroti vervangen en hebben we moeten realiseren dat er enorm veel op krediet is gekocht bij meerdere leveranciers. Hierdoor is er veel geld verloren. Vooral omdat het verbloemde hoe negatief deze bakkerij draaide.

Er is door het hoofdkantoor veel geld in geïnvesteerd, omdat er vertrouwen is in de nieuwe manager en het team. Zij proberen de operatie weer op de rit te krijgen.

Van een aantal medewerkers is ook afscheid van genomen, omdat zij niet wilden meegaan in alle veranderingen.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Bungoma (Kenia)

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Jaar 2024

Deze bakkerij doet het uitstekend, al krijgen we het maar niet voor elkaar om het assortiment uit te breiden.

We hebben door de vele lekkages het dak moeten repareren en hebben hiervoor vanuit BfL Ltd. een lening gegeven.



Project BISS

Woord van de projectmanager:

10 jaar BISS Bakeries Uganda

BISS Bakeries Uganda bestond in 2024 officieel 10 jaar. Een mijlpaal voor het programma. Dat wil zeggen, het BISS-programma dat in juni 2014 is geïnitieerd. Voor die tijd vonden er ook reeds BISS-trainingen plaats, waarmee 250 vrouwen zijn getraind. Vanaf 2014 kwam Katalamwa Cheshire Home (KCH) aan board en kreeg BISS een eigen organisatie in Oeganda (toen nog onder de naam KISS). KCH, een rehabilitatiecentrum voor kinderen met een handicap, werd de eerste partner voor het programma, waarmee moeders van kinderen met een handicap werden geselecteerd om deel te nemen aan het programma. Gedurende de 10 jaar zijn er ook andere kwetsbare doelgroepen aan bod gekomen, maar sinds augustus 2018 is 80% van de deelnemers direct gerelateerd aan een kind of volwassene met een handicap. In die periode zijn 114 start-up-kits uitgegeven. We eindigden het jaar 2024 met bakkerij nummer 215.

In totaal zijn 59 cohorten getraind in 10 jaar, waarvan 42 fase 1 (12 personen per training), 9 fase 2 en 8 fase 1+2 (gemiddeld 6 personen per training). In totaal zijn meer dan 500 mensen getraind de afgelopen 10 jaar. 750 in totaal sinds de eerste BISS-initiatieven. Met de 215 start-up-kits werd aan meer dan 600 mensen een kans geboden uit de armoede te ontsnappen.



2024

Het jaar 2024 begon met een training in samenwerking met onze partner in Karamoja. Een 7-weekse training op locatie werd uitgevoerd, waar 5 vrouwen en 1 jongeman een kans kregen op een betere toekomst. Karamoja is economisch de minst ontwikkelde regio in Oeganda. In tegenstelling tot andere delen van Oeganda heeft de overwegend droge regio maar 1 oogstseizoen. Om die reden werd Child Care Africa (CCA) geïnitieerd. Samen met BISS startte CCA inmiddels 4 bakkerijen in respectievelijk Kaabong, Amudat, Namalu en Katakwi.

Na deze training volgde een 'refresher course' voor 17 fase 2 bakkerijen. De BISS-training is over de jaren heen blijvend ontwikkeld. Met deze opfriscursus werden bestaande bakkerijen bijgespijkerd met de laatste ontwikkelingen op het gebied van onder andere boekhouding, receptuur en cake-decoratietechnieken.

Project BISS (vervolg)

De volgende training was een fase 1 training van 3 moeders van een kindje met (ernstige) beperking en 2 moeders uit de laagste inkomensklasse, geselecteerd samen met 100WEEKS en 2 alleenstaande moeders uit Tororo. De 3 moeders kwamen via Katalemwa en Namutamba Rehabilitation Center. De laatstgenoemde doet soortgelijk werk als KCH voor kinderen met (ernstige) beperkingen 60 km ten westen van Kampala. Sinds 2023 werkt BISS met deze partij samen.

Kort na deze training volgende nog een fase 1 training waar nog eens 5 bakkerijen uit voortkwamen. Opnieuw waren het moeders van kinderen met een handicap. Zij kwamen binnen via Acheru, ook een rehabilitatiecentrum voor kinderen met een handicap, KCH en Namutamba.

Tot slot volgde in het vierde kwartaal een fase 1+2 training. Vanaf dit moment is een wijziging in strategie doorgevoerd. Kregen in voorgaande trainingen nog alle participanten automatisch een start-up-kit; vanaf Q4 2024 is dat niet meer het geval. Het doel voor 2025 is om een hoger aantal mensen te trainen dan in 2024. Echter, niet elke deelnemer krijgt automatisch een lening van BISS. Uit ervaring weten we dat de gemiddelde score van 4 bakkerijen is: 1 heel succesvol, 2 gemiddeld en 1 presteert slecht.

Het is moeilijk om vooraf een training samen te stellen met alleen maar die ene top-presteerder. Je kunt vooraf onvoldoende over mensen te weten komen, althans vooral met de kwetsbare doelgroepen waar wij mee werken. De opdracht is daarom vanaf nu om eerst op eigen kracht van start te gaan. Na een periode van 2 maanden kunnen participanten vervolgens een aanvraag indienen voor een start-up-kit. Een assessment volgt, waarna de start-up-kit al dan niet wordt toegekend. Volgens deze strategie verwacht BISS in het jaar 2025 enerzijds méér deelnemers te kunnen trainen en anderzijds meer succes te halen uit de start-up-kits. Nu verdient ten minste 75% geld met de BISS-formule gedurende de eerste 2 jaar, maar lukt het nog te weinig om de start-up-kit terug te betalen. Dat percentage moet ook ten minste 75% worden.



Project BISS (vervolg)

Naast een betere selectie voor nieuwe bakkerijen zorgt de strategie van meer mensen trainen ook voor meer consistentie in bestaande bakkerijen. Ondernemers die het niet redden, kunnen vervangen worden vanuit de nieuwe aanwas studenten als blijkt dat de ondernemer het probleem is binnen de bakkerij, wat meestal het geval is wanneer iets niet werkt.

Tegenslagen

In de kwartaalrapportage is hierover al voldoende gedeeld, maar BISS had een enorme tegenslag door het ernstige ongeluk van 1 van de field stafmedewerkers. Dankzij de verzekering en een bijdrage van BfL van € 4.500 kon de BISS-medewerker in kwestie volledig herstellen en zelfs volledig terugkeren in de job. Door wijzigingen in de logistieke operatie en minder mensen die de BISS-auto('s) gebruiken, was er geen noodzaak tot vervanging van de auto. De operationeel manager, die de overgebleven auto met name gebruikte, is in juli ontslagen. Overgebleven personeel gebruikt het openbaar vervoer. Voor leveringen schakelen we logistieke ondernemers in; dit bespaart op jaarbasis operationele kosten.

BISS Shop

Het BISS Shop-model ontwikkelt zich door. In 2024 werd koffie en thee op het menu gezet. Inmiddels hebben 3 mensen zo'n 1,5 jaar werk en inkomen gehaald uit deze kleine modelbakkerij. Alle kosten worden uit de inkomsten van de bakkerij zelf betaald. Het BISS Shop-model is klaar voor een pilot als franchise.



Activiteiten 2024:

- 37 mensen getraind, 55 personen vonden werk via BISS.
- Start van een nieuwe samenwerking in Karamoja, de armste regio van Oeganda, waar 4 nieuwe bakkerijen zijn opgezet met partner CCA.
- 'Refresher course' voor 17 bestaande fase 2 bakkerijen met focus op administratie, receptontwikkeling en verkoop.
- Opleiding van moeders via partners als Katalemwa, Namutamba en 100WEEKS; resulterend in de oprichting van 10 nieuwe fase 1 bakkerijen.
- De BISS Shop op het terrein van Katalemwa breidde uit met een thee- en koffiecorner en vormt een voorbeeld voor een mogelijk franchisemodel.
- Nieuwe strategie: vanaf eind 2024 ontvangen deelnemers niet automatisch meer een start-up-kit. Eerst moeten ze zich bewijzen, waarna via een assessment een kit kan worden toegekend

Project BISS (vervolg)

Vooruitblik 2025:

- Doel is om 108 mensen te trainen en zo 142 mensen aan werk te helpen.
- Lancering van het project 'Bake for Life for Vulnerable Women' i.s.m. Rotary, gericht op vrouwen in Kampala.
- Opening van een Werk- en Leercentrum in Karamoja.
- Verdere samenwerking met NGO's zoals Light for the World en Ekisa Ministries.

'Earmarks' eind 2024

We blijven alleen 'earmarks' rapporteren voor bakkerijen die in de afgelopen 2 jaar zijn gestart. Hier zijn de samengevatte resultaten:

Fase 1+2 bakkerijen: van de 25 nieuw geopende bakkerijen in de afgelopen 24 maanden, begonnen 14 als fase 1+2 met direct een oven. Ongeveer 1 op de 4 was zeer succesvol, 2 gemiddeld en 1 mislukte.

Tabel

7	12	2	4	25
28%	48%	8%	16%	
76%		24%		

Overzicht nieuwe bakkerijen 2024

	Bakery	Cohort	Training	Phase	Area	Bakery
2024	B204/BME33	46	On-location	Phase 1+2	Namalu	Nakoriat
	B205/BME34	46	On-location	Phase 1+2	Katakwi	Okocho
	B206	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Wakiso	Mutundwe-Batefu
	B207	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Wakiso	Mutungo-Biina stage
	B208	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Mukono district	Kabembe
	B209	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Butambala	Senge
	B210	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Mpigi	Katebo
	B211	47	BISS HQ - KCH	Phase 1	Tororo	Rubongi
	B212	48	BISS HQ - KCH	Phase 1	Buikwe	Nakibizi-Njeru
	B213	48	BISS HQ - KCH	Phase 1	Mityana	Muyenga- Manyi
	B214	48	BISS HQ - KCH	Phase 1	Mpigi	Bukonoka- Nkozi
	B215	48	BISS HQ - KCH	Phase 1	Wakiso	Kitagobwa- Buwambo
			BISS HQ - KCH	Phase 1+2	Kampala, Kamuli	Training of participants

Totaal aantal trainingen BISS 2014-2024

Totaal aantal cohorten

Phase 1 trainings	42
Phase 2 trainings	9
Phase 1+2	
Trainings	8
Total	59

Project BISS (vervolg)

In totaal volgden meer dan 500 mensen de BISS-bakker-/ondernemerschapstraining in het afgelopen decennium.

BISS blijft zich inzetten voor opleiding, duurzame werkgelegenheid en ondernemerschap onder kwetsbare groepen in Oeganda.

Lukas den Admirant
Projectmanager BISS Bakeries Uganda



Project Bake for Life-College (Oeganda)



Algemeen

Bake for Life-College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Aanbod en inschrijving

Bij BfL-College konden studenten de volgende opleidingen en cursussen volgen:

- Diploma and Certificate in Baking Technology (examens in Kenia)
- Diploma and Certificate in Hotel Catering
- Diploma and Certificate in Business studies
- Diploma and Certificate in Records and Information Management
- Skill based courses in:
 - o Baking
 - o Tailoring and Fashion Design
 - o Hotel Catering

Jaar 2024

Zie hiertoe pagina 19.



Onze projectleider Dick van der Breggen met leerkracht Purity.

Business & Events

Het jaar 2024 is alweer een paar maanden ten einde.

Gelukkig hebben wij vanuit Business & Events diverse vaste activiteiten kunnen organiseren en coördineren om geld te genereren voor onze stichting.

Een aantal zaken uitgelicht:

- Half maart 2025 mochten 2 bestuursleden van onze (voorzitter Carl van Dam en projectleider Karel Wiltink) een presentatie verzorgen bij AHAM Vastgoed in Amsterdam.
AHAM Vastgoed heeft in 2024 2 klaslokalen van BfL-College gesponsord! Per klaslokaal kunnen wij jaarlijks 30 bakkers opleiden. Een super initiatief!
Het was een zeer geslaagde middag met een geïnteresseerde groep mensen. 100WEEKS was ook uitgenodigd; enkele mensen uit hun project zijn doorgestroomd naar ons microkrediet-project BISS en hebben nu een fase 1 bakkerij.
Zo zie je maar weer waartoe een mooie samenwerking kan leiden!
- De Rotary Roosendaal-Donkenland heeft op 8 september 2024 een grote fietstocht georganiseerd ten behoeve van BfL. Ruim 150 enthousiaste deelnemers verschenen aan de start van een prachtige fietstocht door het Brabantse land.
Onderweg werden ze getrakteerd op heerlijke versnaperingen uit de foodtruck van bakkerij Van den Bemd, verse oesters en ijs. De dag werd afgesloten met een grote barbecue en verloting.
Gesteund door lokale sponsors wist Rotary Roosendaal-Donkenland het fantastische bedrag van € 13.000 bijeen te brengen.
- Op zaterdag 31 augustus 2024 werd op golfbaan Spierdijk de jaarlijkse BfL-golfmarathon gespeeld. Elk jaar zijn er weer vele deelnemers die in alle vroegte een balletje slaan voor BfL met een mooie opbrengst van € 28.000.
- Op 1 april 2024 vertrok een groep van 15 leerlingen en 2 docenten van het Corlaer College uit Nijkerk naar Oeganda. Leerlingen uit alle onderwijsrichtingen doen mee met Expeditie Corlaer. Zij hebben het hele schooljaar geld ingezameld voor hun stichting, in dit geval dus BfL. Nu gingen ze eindelijk de projecten bezoeken samen met hun coaches en zelf ervaren hoe het eraan toegaat in hun land van bestemming. Wat een avontuur! De uiteindelijke opbrengst was € 11.611.
- De eerste BfL-rally, gehouden op 28 april 2024, is succesvol verlopen. Er waren 40 equipes die vertrokken vanuit Geldermalsen. Na een mooie rit door de Betuwe met diverse opdrachten en het oversteken van de rivier met het pontje werd bekend gemaakt wat de deelnemers hebben opgehaald voor BfL: € 17.500.

Naast de benoemde activiteiten heeft BfL ook de menige donaties ontvangen van scholen, particulieren, bedrijven en vrijwilligers. Grote dank hiervoor!

Door onze vrijwilligers wordt er op dit moment weer hard gewerkt aan de mooie plannen voor 2025.

Nawoord

In het jaar 2024 hebben wij daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2025 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Carl van Dam
Voorzitter



